

## 第 11 回名寄振興公社のあり方に関する特別委員会 概要報告

|       |  |     |      |     |                          |
|-------|--|-----|------|-----|--------------------------|
| 年 月 日 | 令和 2 年 1 月 20 日                            | 会 場 | 大会議室 | 案 件 | 名寄振興公社の経営形態、施設整備、あり方について |
| 出席委員  | 東川孝義、佐久間誠、山田典幸、塩田昌彦、今村芳彦、三浦勝秀、山崎真由美<br>倉澤宏 |     |      |     |                          |
| 委員外議員 | 高橋伸典、川村幸栄                                  |     |      |     |                          |
| 欠席委員  |  |     |      |     |                          |

### 審査及び報告事項

現在の振興公社の運営状況について橋本社長（副市長）から冒頭に報告され、その後、裁判の現状と社会保険料未払い問題への対応についての説明を受け、今後、特別委員会で検討すべき事項について議論された。

### 1.現在の振興公社の運営状況報告

- ・公社での訓示では、市にとって重要な施設を管理しており、責任と自覚、5,000 万円の公金が入った意味合いについて考えるよう常々話をしており、連絡体制や情報共有で改善ははかられてきている。
- ・縦割り意識が残っており、セクション間の情報共有が少ない。複数の目でのチェックが足りない。これらを情報BOX設置による文書での連絡。タイムカードを事務室に置き、スタッフが 1 日 2 回顔を出し状況把握する環境を整備した。
- ・レストランなど食材の原価計算をしながらサービスの提供に努めるなど職員の意識改革、責任と自覚を求めており、経営の効率化などについての改善課題もある。

### 【質疑と回答】

Q 現場で働く従業員の意識をどのようにとらえているか。

A 縦割り意識が強く、応援・助け合いができていなかった。少しずつ公社全体を見る意識がでてきた。「うちだって忙しい」が無くなってきた。

Q 運営での内規の見直しや、宴会・オードブル等での苦情などの対応は。

A 内規はシーズン終了後の株主総会に向け見直しを進める。調理は心遣い、配送、予約など改めて指示。

Q 市職員 2 名が退職し公社に派遣されているが、本来すべき仕事内容とかけ離れていないか。また、休暇の状況、3 年を上限とする派遣から戻す用途は。

A 年末年始は 1 日半の休暇。人がいないことから 2 人が率先してやっている。春以降の閑散期が公社立て直しの決算洗い出し時期となる。どの段階で派遣を解くか今明言できない。

等のやりとりがあった。

## 2.裁判の現状と社会保険料未払い問題への対応についての説明

- ・ 振興公社は昨年8月、3つの提訴をしている。①「不当利得返還請求」として556万2千円の過払い分の返還、②供託されている6,055万円の「供託金還付請求権帰属確認」、③「債権譲渡登記抹消登記手続き請求」。
- ・ 相手方の債権回収会社が東京で起こした裁判も、旭川地裁に併合され、一緒に審理されることになり、1月28日に初公判が開かれる。
- ・ 自動販売機からの窃盗事件では12月20日の裁判を顧問弁護士が傍聴。元社員は10月5日に自動販売機から2,000円、10月10日にも2,000円を盗ったことを認めている。次回裁判は2月17日を予定されている。
- ・ 社会保険料の未払い問題については、現在、年金機構に1,200万円の未払いについて公社から資料提供をして精査していただいている状況。確定でき次第報告したい。

## 3.今後、特別委員会で検討すべき事項について

- ・ 今後の特別委員会の運営について、第12回特別委員会で①組織体制・経営体制の刷新②コンプライアンス・ガバナンス面の検証、③経営面・会計面の検証について、経営改善計画の進捗経過の説明を求め、その後委員間議論を行いたい。
- ・ 経営改善計画の「支援策の検討」「経営改善に向けて」の項目は重要な議論となることから、内容を改めて整理して頂きたい。
- ・ 令和元年第4回定例会での6項目の付帯決議の検証も必要となる。
- ・ 審議を進めるうえでの資料要求で求めるものがあれば整理していく。

など、1月15日に配布した資料に基づく考え方について東川委員長より説明された。

第12回特別委員会は、2月6日10時、第13回は2月19日10時から行うことを確認し、第11回名寄振興公社のあり方に関する特別委員会を終了した。